

3º Seminário de Controle e Auditoria Interna na Administração Pública

**Marcus Vinicius de Azevedo
Braga**

Auditor Federal de Finanças
e Controle.

Doutor em políticas públicas
(PPED/IE/UFRJ).

Auditor interno do Hospital
Universitário Gaffre e Guinle
(HUGG-UNIRIO-Ebserh)

Controle e
auditoria interna:
para onde vai essa
agenda?

Copa do mundo de 1994

- ❑ Lei orgânica do TCU (1992)
- ❑ Lei de Improbidade Administrativa (1992)
- ❑ PDRAE (1995)
- ❑ Criação do SCI (MPV 480/1994) e da SFC (1994)
- ❑ Criação da CGM-RJ (1993)
- ❑ Escândalos dos Anões e cia

Institucionalização do controle governamental



Copa do mundo de 2022

Pós clímax do
controle governamental

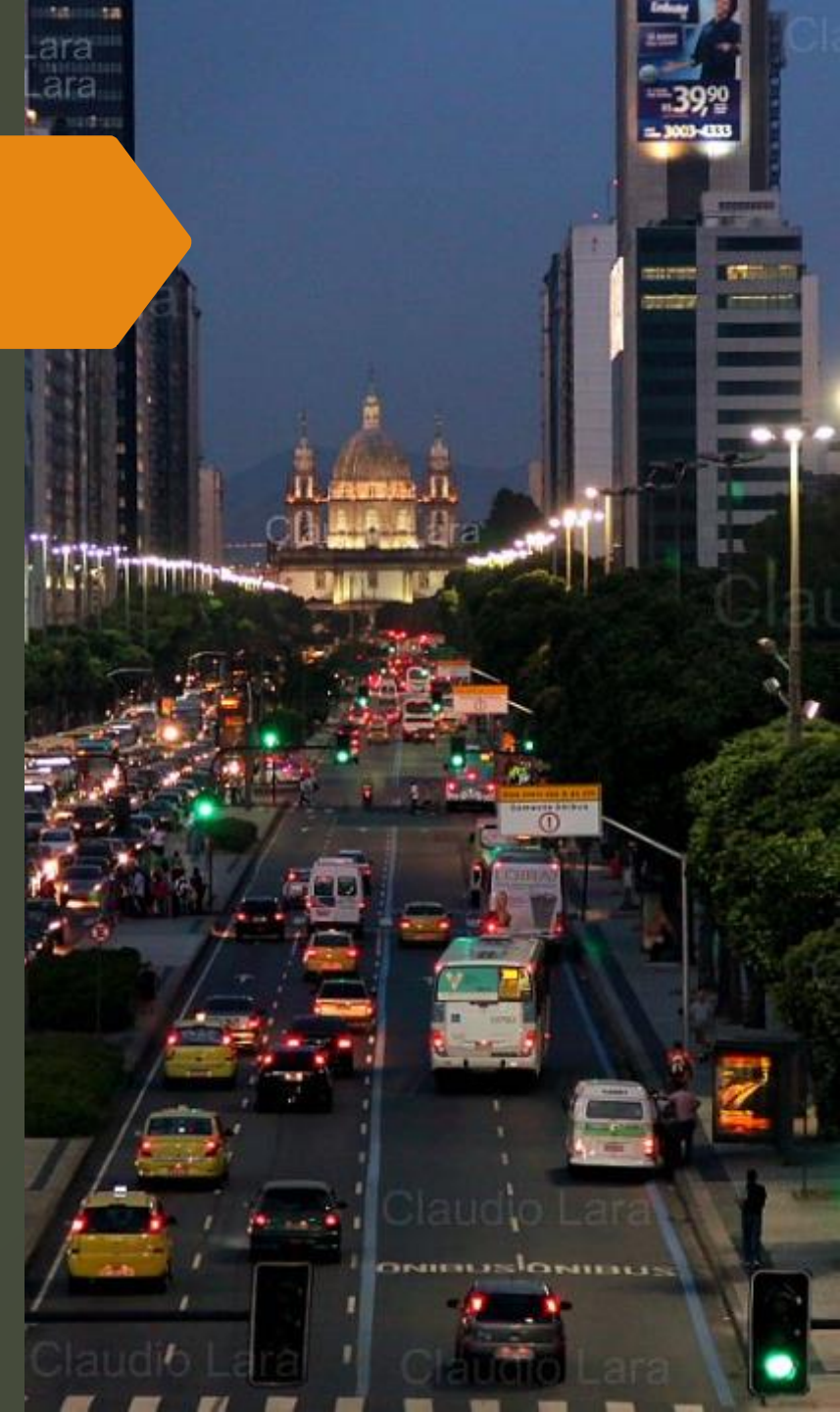


FIFA WORLD CUP
Qatar 2022

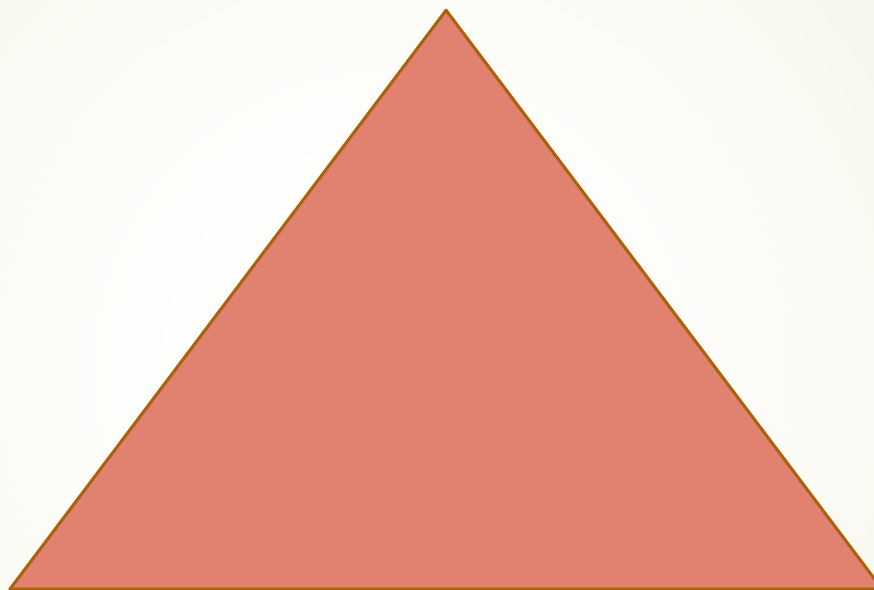
- ❑ Amadurecimento nacional e internacional da agenda anticorrupção e do controle governamental
- ❑ Profissionalização, visibilidade e fortalecimento dos órgãos de controle
- ❑ Articulação em rede dos atores do controle
- ❑ Presença do tema “controle” no debate público e no botequim
- ❑ Heróis, narrativas épicas e a espetacularização

Para onde caminha essa agenda?

Precisamos conversar sobre
as tendências
e os desafios que o futuro
nos apresenta



Agenda anticorrupção



**Qualidade das
políticas públicas**

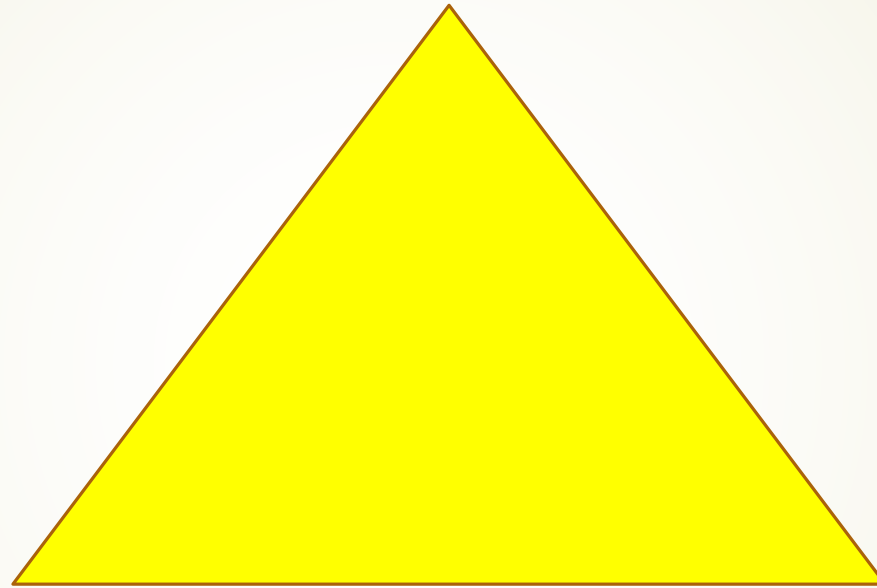
**Insulamento e
visão pontual**



Uma questão de empatia controle-gestão?



Tecnologia da informação



**Transparência
e auditoria**

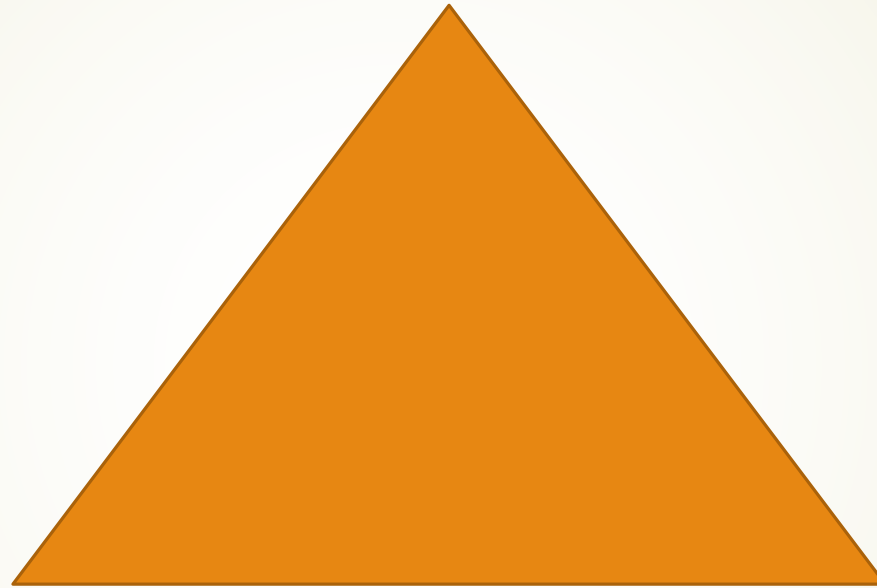
**hiper conformidade e
aspectos acessórios**

A photograph of a dog, possibly a Golden Retriever, jumping in a grassy field. The dog is captured in mid-air, with its mouth open and tongue out, looking upwards. The background is a blurred field of tall grass. The image is overlaid with a semi-transparent dark green filter. In the top left corner, there is an orange arrow pointing to the right.

A centralidade do controle em relação ao objeto controlado



Comunicação dos resultados

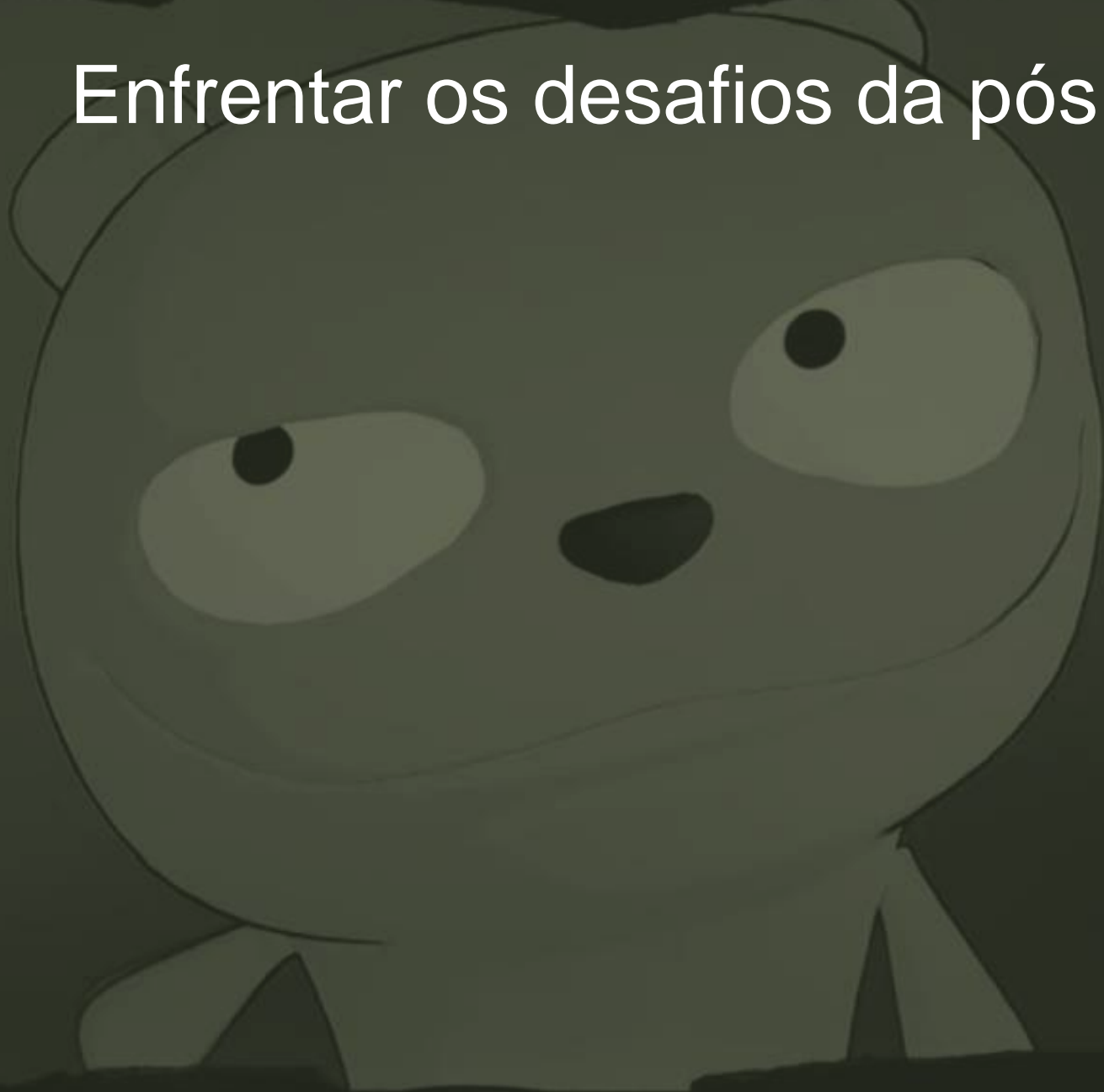


Redes sociais

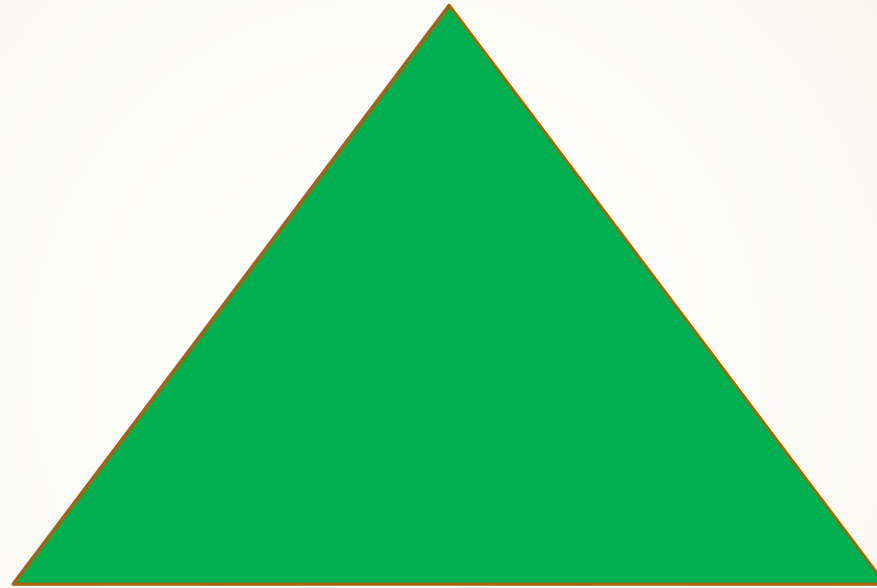
**Participação social
e desinformação**



Enfrentar os desafios da pós verdade



Relação entre a rede de controle e a de gestão



**Indução da governança
(homeostase)**

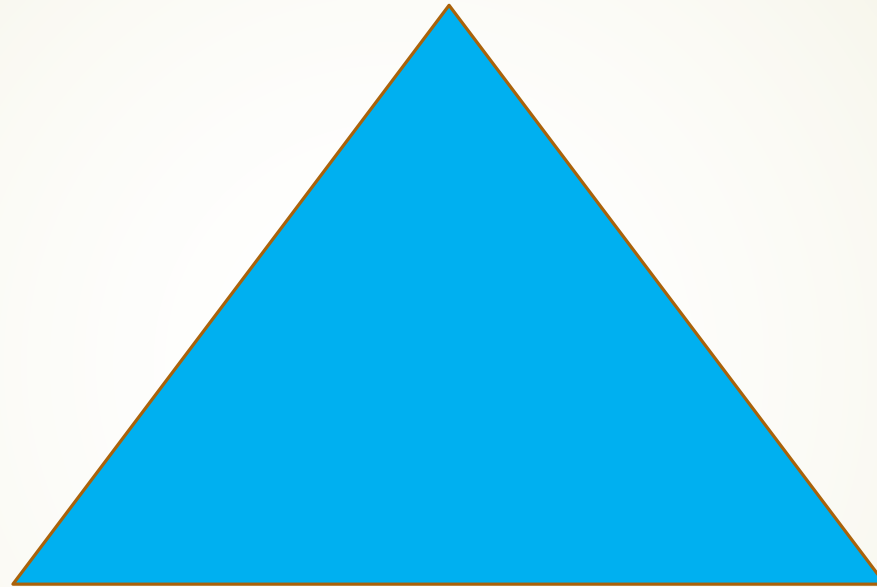
**Impacto sobre a gestão
e a autonomia**

Por uma visão emancipatória





Resgate da função auditoria interna



**Avaliação e o
aspecto preventivo**

**Diagnóstico e a
melhoria da gestão**



Proteger as políticas públicas!



<https://www.againstcorruption.eu/articles/for-a-clean-and-sustainable-reconstruction-of-ukraine/>

Alina Mungiu-Pippidi

For a clean and sustainable reconstruction of Ukraine (18/10/2022)

- ➔ A anticorrupção é como uma bicicleta, que consegue ficar de pé enquanto funciona: mas suas peças separadas são inúteis se não equivalem a uma bicicleta completa. A transparência é apenas uma roda: a responsabilidade é outra, e diferentes partes do governo devem fornecer essas diferentes rodas.





<https://www.richardchambers.com/internal-auditors-put-away-your-radar-guns-and-focus-on-traffic-safety/>

Richard Chambers

**Internal Auditors: Put Away Your Radar Guns
(and focus on traffic safety)**

31/10/2022

- ▶ Capturar os motoristas em alta velocidade não é a única maneira de alcançar a segurança no trânsito, assim como as descobertas de violações de conformidade não são a única maneira de reduzir os riscos de conformidade.

Quem construirá esse futuro?



A pergunta é o “como?”



Conclusão

- ❑ Nós, do controle (interno e externo), vivemos um pós “supernova”, de super exposição e de expansão sobre várias áreas da atuação governamental;
- ❑ É hora de refletir, de se ter uma visão crítica dos avanços e equívocos nessa caminhada, e pensar o futuro, o que pode ser feito e o que é necessário;
- ❑ O sucesso e o fracasso da nação passa pela questão do controle governamental, mas não apenas por ele.

Obrigado!

Email: marcusbragaprofessor@gmail.com

